

«Балтийский форум»

**Латвия и Россия:  
Перспективы двухстороннего  
экономического сотрудничества после  
расширения ЕС**

Янис Урбанович (ред.)

Нил Ушаков

Рига, 2004

## Содержание

Введение	стр. 3
1. Российские инвестиции в Латвии	стр. 6
1.1. Общее положение	стр. 6
1.2. Крупнейшие российские инвесторы	стр. 7
1.3. Остальные российские инвестиции	стр. 8
1.3.1. Нефть и газ	стр. 9
1.3.2. Производство	стр. 9
1.3.3. Финансы	стр. 11
1.3.3.1. Банки	стр. 11
1.3.3.2. Страхование	стр. 12
1.3.4. Недвижимость	стр. 12
1.3.4.1. Юрмала	стр. 12
1.3.4.2. Рига	стр. 13
1.3.5. Развлечение	стр. 13
2. Российско-латвийские отношения	стр. 14
2.1. Торговля	стр. 14
2.2. Экономические отношения	стр. 15
2.3. Политика	стр. 16
2.4. Преступность	стр. 18
3. Россия и ЕС	стр. 19
3.1. Текущее положение	стр. 19
3.2. Расширение ЕС	стр. 21
4. Зачем Латвия России	стр. 23
4.1. Культура и география	стр. 23
4.2. Налогообложение	стр. 24
4.3. Создание новой компании	стр. 25
4.4. Рынок труда	стр. 26
Заключение	стр. 30
Приложения	стр. 31

## Введение

В конце 19-го начале 20-го веков Рига переживала индустриальный рост – в столице тогдашней Лифляндской губернии и ее окрестностях открывались новые фабрики и мануфактуры. Причиной стали высокие ввозные пошлины на товары из Европы установленные царской Россией. Иноземцы решили, что производство товаров на территории самой России и их дальнейшая продажа на восток будет выгоднее, традиционного экспорта. В налаживании дел им помогала крупная немецкая община, которая играла ведущую роль в общественной, предпринимательской и культурной жизни тогдашней Риги.

По прошествии 100 лет ситуация в Латвии изменилась зеркальным образом. В мае 2004 года страна станет частью Европейского Союза. А для предпринимателей из России все более актуальным становится вопрос – как обойти высокие ввозные пошлины в ЕС и прочие, нетарифные ограничения торговли.

Некоторые из них, судя по всему, решили обратиться к технологиям налаженным еще в конце 19 века. В этом им помогает и изменившаяся в Латвии демографическая ситуация – русскоязычная община играет важную роль в жизни страны, особенно в бизнесе.

Первый пример, это Минский автомобильный завод, который уже в конце марта планирует начать сборку своих грузовиков в Латвии и Литве. Белорусы на этот шаг пошли из-за того, что после вступления стран Восточной Европы в ЕС им придется ввести дополнительную 22-процентную пошлину на все транспортные средства, собранные в третьих странах и ввезенные в общеевропейское пространство.

Грузовики в Балтии станут собираться из привезенных из Белоруссии и стран западной Европы комплектующих. За год здесь планируется собирать около 600 грузовиков, которые будут поставляться, как на местный рынок, так и в Восточную Европу.

Второй пример, между правительством Москвы и латвийскими предпринимателями достигнуто соглашение по сборке грузовиков «ЗИЛ 5301». Его экспортная версия будет предназначена для продажи в ЕС. «Бычки», как и «МАЗы» будут собираться из привезенных комплектующих.

И в качестве третьего примера можно упомянуть опыт минерально-химической компании «ЕвроХим», которая приобрела литовское предприятие «Лифоса», производящее в первую очередь диаммоний-фосфата. Получив производство в стране, которая в этом году станет членом ЕС, российские предприниматели получили возможность обойти ряд нетарифных ограничений российского экспорта минеральных удобрений в Европу.

Эти, а также многие другие примеры стали поводом для создания доклада «Балтийского форума», который анализирует:

- перспективу экономических отношений между Россией и ЕС, учитывая предстоящее расширение ЕС;
- инвестиции российских предпринимателей в Латвию;
- инвестиционный климат в Латвии в целом, и с точки зрения российских предпринимателей в частности.

**Результаты нашего доклада свидетельствуют о том, что для ряда российских предприятий может быть экономически оправданным открытие производства в Латвии, которая с 1 мая станет частью ЕС. При этом сырье или детали можно ввозить из России, так как**

европейская практика показывает, что в среднем, чем ниже добавленная стоимость, тем ниже и импортные пошлины. При ввозе же необходимых комплектующих из стран ЕС, не надо платить российские ввозные пошлины. Окончательную же сборку или обработку своей продукции можно производить уже в Латвии, продавая ее в Европе как «made in EU».

Наш доклад также показывает, что вкладывать средства в латвийскую экономику выгодно и просто, а для многих российских предпринимателей и привычно.

Но этот взаимный интерес не всегда реализуется, как по политическим и экономическим причинам, так и по причине недостатка информации.

## 1. Российские инвестиции в Латвии

### 1.1. Общее положение

Привлечение прямых зарубежных инвестиций всегда было одним из главных декларируемых приоритетов латвийских властей. И к концу 2002 года накопленные инвестиции составили 32 проц от ВВП, и 1166,2 доллара на каждого жителя республики<sup>1</sup>.

Среди зарубежных инвесторов в Латвии традиционно лидирующие позиции занимали предприниматели из Скандинавии – Швеции, Норвегии и Дании, а также Германии, США и соседней Эстонии. Первое место в списке крупнейших инвесторов по объему накопленных прямых инвестиций в 2003 году занимала Швеция, далее следовала США и Дания.

Россияне по данным Регистра предприятий занимают 4 место - 90,7 млн латов (около 170 млн долларов). Это составляет 7,7 проц от общего объема накопленных прямых инвестиций.

Необходимо подчеркнуть, что в 2003 году российские инвестиции выросли более чем в два раза – на 103 проц, а накопленные инвестиции выросли в результате на 16,39 проц. В целом же россияне больше всего вкладывали в наземный транспорт, газовую отрасль и финансовую сферу.

Кроме этого Россия лидирует по количеству зарегистрированных предприятий в Латвии предприятий со своим капиталом – 1620 с 1991 года. С участием американцев в Латвии было основано 1544 компании, Эстонии - 967, Германии - 899, Литвы – 777 и Швеции - 533.

---

<sup>1</sup> Об инвестициях на душу населения и в процентах от ВВП в странах ЕС и Восточной Европы см. Приложение А.6.

Крупнейшими инвестициями в Латвии с 1991 года считается вклад датского предприятия «Tilts Communications» в местного оператора стационарной телефонной связи «Lattelekom» - 71 млн латов (примерно 130 млн долларов). На втором месте находится шведское «Tele2 Aktiebolag», вложившего в создание мобильного оператора «Tele2 Latvia» 50 млн латов. Далее следует эстонский банк «Hansapank», потративший 46 млн латов на создание своего латвийского отделения «Hansabanka Latvija». Норвежцы из «Linstow Senterutvikling» в недвижимость и торговлю вложили 38 млн латов. Шведы из банка «Skandinaviska Enskilda Banken» потратили на местный «Unibanka» 36,62 млн латов.

Шестым в списке крупнейших в истории страны инвесторов идет российский «Транснефтепродукт», вложивший 36,55 млн латов в создание латвийско-российского нефтетранзитного с/п «ЛатРосТранс».

## **1.2. Крупнейшие российские инвесторы**

По данным латвийского Регистра предприятий крупнейшим российским инвестором и с большим отрывом обгоняющим все остальные российские компании на ноябрь 2003 года, было АО «Транснефтепродукт». АО вложило в экономику страны 36,550 млн латов (около 69 млн долларов), и сейчас компании принадлежит 34 проц нефтетранзитного предприятия «ЛатРосТранс».

На втором месте находится «Газпром» вложивший в Латвию 7,285 млн латов (около 14 млн долларов) и обладающий сейчас 25 проц предприятия «Латвияс газе».

Третье место занимает Московский муниципальный банк – Банк Москвы, который потратил 4,886 млн латов (примерно 9,2 млн долларов) на покупку 99,7 проц акций Латвийского Бизнес Банка.

МДМ-Банк (Коммерческий банк Moscow Business World) вложил в Латвию 3 млн латов (около 5,7 млн долларов) и занимает 4 место. Банку принадлежит 10,15 проц. крупнейшего в Латвии вентспилского торгового порта (через «Кузнецкие ферросплавы), а также 99,4% Латвийского торгового банка (Latvijas Tirdzniecības banka).

На пятом месте находится ООО «Ньювент», инвестировавший в Латвию 1,643 млн латов (около 3,1 млн долларов). Компании принадлежит 13,7 Вентспилского торгового порта.

Государственный комитет РФ по управлению имуществом, который в списке находится на шестом месте, вложил в Латвию 1,101 млн латов. Инвестиции пришлись на латвийско-российское совместное предприятие, которому принадлежит бывший санаторий в Юрмале - «Marienbade». Владельцы намерены построить на месте санатория эксклюзивный жилой район.

В список крупнейших инвесторов также входит Роман Цепов с 620 тыс латами (примерно 1,17 млн долларов). Потом следует Тимур Островский с 617,2 тыс латов, вложенными в брокерское предприятие «Renesource Capital». За ним идут Сергей и Ирина Соломошенко, вложившие по 602 тыс латов в ООО «Быстрый стрелок». Наконец россиянин Максим Степанов инвестировал в Латвию 600 тыс латов. Замыкает список инвесторов, вложивших в латвийские предприятия более полумиллиона латов ООО «Руснефтетранс» со своим вкладом в 550 тыс латов (около 1,03 млн долларов).



### 1.3. Остальные российские инвестиции

В список остальных инвестиций вошли:

- некоторые инвестиции, объемом менее 1 млн долларов
- инвестиции российского происхождения, но пришедшие в Латвию из третьих стран
- отдельные покупки недвижимости в Латвии
- неофициальные данные об отдельных инвестициях российского происхождения

#### 1.3.1. Нефть и газ

Itera International владеет компанией Itera Latvia, которой в свою очередь принадлежит 17,7 проц акций монополиста «Латвияс Газе».

Itera Latvia также принадлежит 49,85 проц акций предприятия Sibur Itera, которая контролирует рынок сжиженного газа в стране. Оборот этого рынка по оценкам специалистов составляет 12 млн долларов.

Еще 49,85% предприятия Sibur Itera принадлежит компании «Сибур».

Российской компании «ЛУКойл» принадлежит 100 проц зарегистрированной в Литве, и инвестировавшей в Латвию компании «LUKoil Baltija R».

#### 1.3.2. Производство

Международная компания S.P.I. Group приобрела 73 проц акции крупнейшего в Латвии производителя алкоголя Latvijas Balzams, который производит в том числе и национальный напиток – «Рижский черный

бальзам». Помимо бальзама завод производит и водки со спорными торговыми знаками «Stolichnaya» и «Moskovskaya».

Предприятию «Северсталь» принадлежит половина акций в компании «Severstallat», занимающееся грузовыми перевозками. «Severstallat» в свою очередь является владельцем Рижского вагоностроительного завода.

«Еврофинчермет» приобрел 8 проц акций Рижского вагоностроительного завода.

22 проц акций Рижского электромашиностроительного завода принадлежит «Росвагонмашу»

«Электрокерамика» купила контрольный пакет – 70,3 проц акций Latelektrokeramika (бывший Рижский фарфоровый завод).

Россияне вкладывали деньги и в такую, считающуюся традиционной для Латвии сферу, как производство рыбных консервов. Россиянину Денису Скобелкину принадлежит 100 проц акции латвийской компании «Восточная торговая группа» («Austrumu tirdzniecibas grupa»), которая недавно приобрела производителя рыбных консервов «Sabiedriba IMS».

Россиянин Петр Шолохов приобрел доли капитала в Лиепайском комбинате рыбных консервов.

### 1.3.3. Финансы

#### 1.3.3.1. Банки

Россиянам в Латвии принадлежит три банка. Как упоминалось выше 99,4 проц акций Латвийского торгового банка (Latvijas Tirdzniecības banka) были куплены МДМ-Банком (Коммерческий банк Moscow Business World), а 99,8 проц акций Латвийского БизнесБанка (Latvijas Biznesbanka) были куплены Московским муниципальным банком – Банком Москвы.

Кроме этого контрольный пакет Балтийского транзитного банка (Baltijas Tranzītu Banka) в конце 2003 года купил россиянин Олег Бойко (бывший концерн «Олби»).

Также свое представительство (без права заниматься коммерческой деятельностью) в Риге зарегистрировал East Bridge Bank, который также тесно сотрудничает с латвийским банком Lateko. До этого в Латвии работало только четыре представительства зарубежных банков: германских Drezdner Bank AG и HSH Nordbank AG, украинского «Надра» и Азиатского универсального банка из Киргизстана.

Стоит отметить, что, несмотря на то, что россиянам принадлежит 3 из 23 латвийских банков, в общей сумме на них приходится только 5% от общих активов отрасли. Для сравнения шведский капитал контролирует в Латвии крупнейшие местные банки – Skandinaviska Enskilda Banken принадлежит 98,8 проц акций «Unibanka», а Swedbank – 59,7 проц в общебалтийской «Hansabank group».

Но зато в местной прессе циркулирует информация, что 25,01 проц акций одного из лидеров рынка – Латвийского Сберегательного банка – принадлежит оффшорному предприятию Doxa fund Ltd. По утверждениям

журналистов Doxa fund Ltd связана с российским предпринимателем Романом Абрамовичем.

### **1.3.3.2. Страхование**

Российский «Ингосстрах» приобрел 17,9 проц акций крупного местного страхового общества «Valva».

### **1.3.4. Недвижимость**

#### **1.3.4.1. Юрмала**

В последнее время среди россиян росла популярность латвийской недвижимости, особенно в курортной Юрмале. Например, по данным Земельной книги актер Александр Калягин, купил себе на Рижском взморье дом, а Батырхан Шукенов (солист группа «А-Студио») и сатирики Михаил Задорнов и Владимир Винокур - квартиры.

Россияне приобретали и крупные объекты недвижимости в Юрмале. Как упоминалось выше, бывший санаторий «Marienbade» принадлежит российско-латвийскому СП, участие в котором принимает Государственный комитет Российской Федерации по управлению имуществом.

Мэрия Москвы, в свою очередь собирается приобрести недостроенное здание санатория Jaunkemeri или гостиницу Odisons.

По неофициальным же данным собственность в Юрмале принадлежит Александру Маслякову, предпринимателю Шабтаю Калмановичу, генерал-лейтенанту Виктору Зорину, чиновникам Николаю Савенко, Юрию Гладкову, Игорю Глуховскому.

Также, по неофициальной информации, российскому капиталу в Юрмале принадлежит ряд гостиниц и бывших домов отдыха.

#### **1.3.4.2. Рига**

Один из самых дорогих и престижных офисных центров «Valdemara centrs» был куплен голландской фирмой российского происхождения «Marr Estates V.V.». Членам совета «Valdemara centrs» стали россияне Марат и Ришат Сафины. Рыночная цена «Valdemara centrs» по оценкам специалистов составляет до 15 миллионов долларов. «Valdemara centrs» был построен шведским концерном «Skanska».

В рижском микрорайоне Иманта в 2004 году начинается возведение двух 22-этажных домов общей площадью 50000 квадратных метров, которые планируется сдать в эксплуатацию зимой 2004/2005 года. Дома будут выполнены из железобетона и стекла и станут самыми высокими жилыми зданиями в Латвии. Проект реализуется местной компанией ООО Parkhaus, половина капитала которой принадлежит московской компании «Декра» (строила Трианон, Отрадное, Аркада-Хаус и Азовский-2). В будущие планы входит возведение еще 5-6 домов.

#### **1.3.5. Развлечение**

Около 1,6 млн латов (примерно 3 млн долларов) было вложено в создание популярного ночного клуба Dolls. Одним из инвесторов и владельцев стал московский «Трасткапиталбанк».

## 2. Российско-латвийские отношения

### 2.1. Торговля

После отделения от СССР латвийская экономика еще долго оставалась теснейшим образом связанной с экономикой России и других постсоветских республик. В 1992 году 45 проц латвийского экспорта шло в СНГ, из них 26 проц – в Россию. На ЕС приходилось 40 проц, из которых значительную долю занимал реэкспорт российских товаров. В том же 1992 году страна получала 38 проц своего импорта из СНГ (из России – 20). Из Европы же поступало только 30 проц.

Россия сохраняла свое доминирующее положение до 1998 года. Но кризис сильно ударил по взаимным торговым связям. В 2002 году на Россию приходилось только 6 проц экспорта (82,5 млн латов, примерно 140 млн долларов) и 9 проц импорта (21868 млн латов, примерно 370 млн долларов)<sup>2</sup>.

Сейчас Россия для Латвии, по данным Министерства экономики, является четвертым по величине торговым партнером, и в общем на нее приходилось 7,7 проц от всей внешней торговли. Тройку лидеров возглавляла Германия с 16,6 проц, далее шла Литва (9,3 проц) и Швеция (7,9 проц).

Для сравнения – 60 проц латвийского экспорта продается в ЕС, там же приобретается и 53 проц импорта.

Но при этом необходимо отметить две тенденции. Во-первых, в последние два года объем экспорта латвийских товаров в Россию и СНГ стал расти. Во-вторых, торговля между Латвией и Россией идет с серьезным дефицитом, не в пользу Латвии. И на 2002 год 12,5 проц латвийского торгового дефицита приходится на торговлю с Россией.

---

<sup>2</sup> подробнее в приложении Б

Основной статьей латвийского экспорта в Россию являются продукты питания. В свою очередь в России, в первую очередь покупается газ и нефть<sup>3</sup>.

## 2.2. Экономические отношения

Двухсторонние экономические и деловые отношения складывались неравномерно. Из положительных примеров необходимо назвать, решение Центрального банка РФ вычеркнуть Латвию из списка стран оффшоров.

Также стоит отметить активную позицию в налаживании связей между Латвией и Россией, которую заняло московское правительство. В мае 2004 год в Риге будет торжественно открыт Московский культурно-деловой центр. Он займет пятиэтажное здание, где будут располагаться ресторан русской кухни «Елки-Палки», книжный магазин, кино-концертный зал на 400 мест, телестудия, медицинский кабинет, балетная студия для детей, а также офисы. Здание в самом центре латвийской столицы было полностью перестроено за счет Москвы.

Кроме этого, мэр Москвы Юрий Лужков на сегодняшний день является самым высокопоставленным российским политиком, посетившим Латвию с официальным визитом.

Но в это же время российская компания «Транснефть» приняла решение полностью прекратить транзит экспортной нефти через трубопровод, проходящий по территории Латвии. Руководство «Транснефти» объясняло это с одной стороны чисто экономическими соображениями, а с другой не

---

<sup>3</sup> подробнее в приложении Б

скрывало своего желания купить ведущую латвийскую транзитную компанию «Вентспилс Нафта».

Латвийская же сторона назвала это политическим давлением на Латвию и пыталась обратиться за помощью к президенту США Джорджу Бушу, в ЕС и ВТО.

### **2.3. Политика**

Двухсторонние политические отношения Латвии и России традиционно складывались далеко не самым лучшим образом. В 2003 году руководство двух стран продолжало обмениваться резкими заявлениями.

«Противникам Латвии, которых надо искать скорее за границей, чем у нас в стране, выгодно создание двухобщинной, разделенной разногласиями Латвии. Приспешники Москвы поют свою последнюю лебединую песню, и они это хорошо понимают. В свою очередь правительство Латвии хорошо знает, кто стоит за «пятой колонной» и следит за их деятельностью», - заявил в 2003 году премьер-министр Латвии Эйнарс Репше.

Но справедливости ради стоит отметить, что латвийские политики, хотя бы на уровне риторики, иногда старались высказывать и доброжелательность по отношению к России. «Латвия могла бы поддерживать интересы российского бизнеса в Европе. России нужны друзья в Европе, и Латвия может быть другом России в новой Европе» - вице-премьер Айнарс Шлесерс. «Когда страна станет членом Евросоюза, ее экономические связи с Россией станут более тесными, и у русскоговорящих жителей Латвии будет преимущество - они смогут создавать мост между Европой и нашим восточным соседом» - президент Вайра Вике-Фрейберга.



От России основную порцию критики власти Латвии заслужили за положение русскоязычного меньшинства, отношение к событиям Второй мировой войны и за суды над ветеранами Красной армии.

- 500 тыс русскоязычных жителей страны продолжают оставаться так называемыми «негражданами», то есть не имеют ни латвийского, ни какого-либо другого подданства и сталкиваются с рядом ограничений своих политических и экономических прав;

- весь 2003 году в Риге проходили массовые демонстрации с требованием остановить реформу среднего образования, предусматривающую с 2004 года частично перевести преподавание в русских школах на латышский язык;

- в 2003 году в Латвии за участие в депортациях были осуждены два бывших работника МГБ, а известный красный партизан россиянин Василий Кононов был признан виновным в бандитизме;

- в маленьком латвийском городке Лестене состоялось торжественное открытие и освящение мемориального кладбища латышских легионеров, воевавших в составе «Ваффен СС», в церемонии приняли участие министр культуры страны Ингуна Рибена и исполнительный секретарь минобороны по вопросам интеграции в НАТО Раймонд Граубе, премьер-министр Эйнарс Репше прислал венок.

Эти факты не могут оказать прямого влияния на двухсторонние экономические отношения. Но они создают определенный образ Латвии среди россиян, в том числе и предпринимателей. И многие из них делают вывод, что лучше вложить деньги в Чехию, где тоже многие понимают по-русски, и которая расположена не так уж и далеко от Москвы. Чем в Латвию, где «восхваляют фашистов» и «притесняют русских».

## 2.4. Преступность

Лучше всего двухсторонне сотрудничество в последние годы удавалось налаживать, если верить министру внутренних дел Латвии Марису Гулбису, латвийским и российским преступным группировкам. По его словам, российские преступные группировки в настоящее время пытаются консолидировать местных латвийских преступников и создать крепкую и мощную российско-латвийскую криминальную сеть. Активизация этой деятельности связана с предстоящим вступлением страны в ЕС, и таким образом, преступники готовят себе плацдарм для работы на территории единой Европы.

Министр заявляет, что оперативная информация свидетельствует - в Латвию все больше приходит капитал, связанный с российским преступным миром, который вкладывается и в компании, и в недвижимость.

### 3. Россия и ЕС

#### 3.1. Текущее положение

ЕС является для России главным торговым партнером. В 2002 году Россия экспортировала в ЕС товаров на сумму в 37,6 млрд долларов, что составило 37,4 проц от общего экспорта. В свою очередь импорт из ЕС составил 18,3 млрд долларов, или 43,4 проц от всего российского импорта.

На первом месте в российском экспорте, естественно, находились нефть, нефтепродукты и газ. Но кроме природных ресурсов Россия успешно продает в Европу металлы и металлопродукты – на 5 млрд долларов в 2002 году, что составило 13,5 проц от всего экспорта в ЕС. Химической продукции в Европу было поставлено на 1,7 млрд долларов (4,6 проц), древесины и продукции из древесины на 1,48 млрд (3,9 проц). И наконец различного оборудования в ЕС было экспортировано на 758 млн долларов (2 проц).

На сегодняшний день отношения между Россией и ЕС регулируются Договором о партнерстве и сотрудничестве, подписанным в 1994 году и ратифицированным в 1997 году. По этому договору ЕС относится к России, как к стране члену ВТО. Более того - Евросоюз признал рыночный статус экономики России.

Но, тем не менее, есть достаточные основания полагать, что Россия, из-за различных мер, ограничивающих доступ к европейским рынкам, не полностью использует свой экономический потенциал. На данный момент антидемпинговые ограничения против российских товаров введены по 12 позициям. По разным подсчетам это приносит до четверти миллиарда долларов убытков в год.

## Антидемпинговые меры, применяемые к импорту российских товаров в ЕС

<b>Продукция химической и связанных с ней отраслей промышленности</b>
Нитрат аммония, хлорид калия, карбид кремния, прочий кремний, мочевины, соединения мочевины и нитрата аммония
<b>Древесина и изделия из нее</b>
Плиты древесноволокнистые
<b>Недрагоценные металлы и изделия из них</b>
Фольга алюминиевая; прокат плоский из прочих легированных сталей (большой); прокат плоский из прочих легированных сталей (маленький); трубы, трубки и профили полые прочие из черных металлов; скрученная проволока, тросы, канаты, плетеные шнуры, стропы и аналогичные изделия, из железа; фитинги для труб или трубок (например, соединения, колена, сгоны), из черных металлов

Отношение к России, как к стране члену ВТО и признание рыночного статуса российской экономики не помогает при попытках решить спорные вопросы нетарифных ограничений. ЕС ссылается на относительно низкие тарифы на газ и электричество на внутреннем российском рынке, и используют этот факт, как доказательство демпинга.

Обсуждение правил игры на внутрироссийском энергетическом рынке является также одним из самых сложных вопросов переговоров по вступлению России в ВТО. ВТО и ЕС, настаивают на выравнивании внутрироссийских и мировых цен на электроэнергию и газ, считая низкие внутрироссийские цены на энергоносители формой субсидирования промышленности.

Учитывая, что Россия вряд ли пойдет на полную либерализацию рынка энергоносителей, и поэтому в ближайшее время не вступит в ВТО, ей и в будущем будет непросто бороться с ограничениями своего экспорта в ЕС.

Кроме этого, при продвижении на европейские рынки российские товары сталкиваются и с другими нетарифными ограничениями – различными техническими и экологическими стандартами, сертификацией и т.п.

Например, Европейская Комиссия готовит сейчас новые правила для распространения химических продуктов. Если этот проект будет утвержден, с 2005 года около 30 тысяч химических продуктов должны будут пройти тестирование с целью определить, представляют ли они опасность для человеческого организма. Сейчас же только 10 проц выпускающихся химикатов подвергаются строгой проверке.

Можно предположить, что европейским компаниям пройти тестирование своей продукции будет легче, чем иностранной.

В целом же, российским компаниям будет не всегда легко стать полностью полноправными игроками на рынке Евросоюза, и возможно, в будущем они будут сталкиваться и с новыми ограничениями.

### **3.2. Расширение ЕС**

Расширение ЕС на Восток принесет России как плюсы, так и минусы. С одной стороны на новых членов ЕС будут перенесены не только все положительные аспекты нынешнего сотрудничества, но и описанные выше проблемы.

Но среди плюсов от расширения ЕС можно упомянуть следующие моменты. ЕС станет ближе к России, так как еще четыре страны теперь будут иметь общую границу с Россией – Польша, Литва, Латвия и Эстония. Это приведет к снижению ряда издержек в осуществлении экономических связей между Россией и ЕС, в первую очередь в торговле.

Укрепление экономик новых членов ЕС из Восточной Европы делает их рынки более привлекательными для российских компаний.

Законы и регулирование на рынках в новых членах ЕС станут едиными, и из-за этого, возможно, более открытыми и прозрачными как для российских, так и других иностранных предпринимателей.

В среднем ввозные тарифы в новые члены ЕС станут ниже для товаров из России.

Россия, после расширения Евросоюза, станет более важным партнером для ЕС, так как страны Восточной Европы и Россия имеют достаточно тесные экономические связи.

В целом же по подсчетам Еврокомиссии, расширение ЕС на Восток должно привести к увеличению уровня благосостояния в России на 2 проц, а выигрыш от увеличения объемов торговли ожидается даже еще больше.

## 4. Зачем Латвия России

### 4.1. География и культура

С точки зрения географии Латвия является выгодным местом для российских инвестиций – находится менее чем в 1 тыс км от Москвы, и менее чем в двух часах лета на самолете. В Латвию ведут железнодорожные пути российского стандарта. Кроме этого, Латвия обладает и незамерзающими портами на Балтийском море.

Факторы культуры и языка являются также немаловажными при принятии решения о размещении инвестиций за рубежом. В Европейском Союзе единственной страной, где почти 40 проц населения являются русскоязычными, станет Латвия. Необходимо подчеркнуть, русскоязычные жители Латвии играют активную роль в бизнесе страны. Они составляют примерно половину в первой сотне самых богатых людей Латвии<sup>4</sup>

Самыми же богатыми богатыми людьми Латвии считаются банкиры Валерий Каргин и Виктор Красовицкий, каждому из которых принадлежит по 50 проц акций крупнейшего в стране банка «Парекс». Совладелец холдинга «Моно» Михаил Ульман занимает в списке миллионеров третье место, акционер банка «Риетуму» Леонид Эстеркин – седьмое, а промышленник Василий Мельник - девятое. Таким образом, в десятку самых богатых людей Латвии входит пять русскоязычных бизнесменов.

---

<sup>4</sup> Публикуется местным журналом «Клубс». Для того чтобы попасть в топ надо соответствовать трем требованиям – быть этническим латышом или родиться/вырасти в Латвии, бизнес должен быть тесно связанным с Латвией, и конечно нужно обладать состоянием по меньшей мере в 1 млн долларов. Список латвийских миллионеров нельзя назвать полностью достоверным, так как он составляется на основе официальной информации из базы данных Регистра предприятий и данных Министерства юстиции о недвижимой собственности. Слухи и легенды о подпольных богачах или о реальном состоянии легальных миллионеров при составлении списка не учитываются

## 4.2. Налогообложение

Подходный налог с предприятий в Латвии с 2004 года стал одним из самых низких в Европе – его снизили до 15 проц.

Латвии также удалось обогнать и другие страны Восточной Европы, которые планируют снизить налог на прибыль. В Польше в 2004 году он сократится с 27 проц до 19 проц, в Словакии в 2004 году - с 25 проц до 19 проц, в Венгрии в 2005 году - с 18 проц до 16 проц. Постепенное сокращение планируется и в Чехии: в 2004 году - с 31 проц до 28 проц, в 2005 году - до 26 проц, в 2006 году — 24 проц.

Для сравнения – в странах Западной Европы ставка подходного налога с предприятий редко опускается ниже 30 проц, и единственным исключением является Ирландия с 16 проц.

### **Подходный налог в странах ЕС, США и Швейцарии (2002 год, проц, включая национальные и поднациональные налоги, по данным KPMG)**

<b>Страна</b>	<b>Ставка</b>
Италия	40,3
Бельгия	40,2
Германия	38,4
Греция	35,0
Испания	35,0
Нидерланды	34,5
Франция	34,3
Португалия	33,0
Люксембург	30,4
Великобритания	30,0
Дания	30,0
Финляндия	29,0
Швеция	28,0
Австрия	24,0
Ирландия	16,0



Швейцария	24,5
США	40,0

### 4.3. Создание новой компании

Открыть новый бизнес в Латвии, можно всего за 11 дней, что является вторым лучшим результатом, как в Восточной Европе, так и в Западной, свидетельствует ежегодный доклад Всемирного банка Doing Business 2003.

Регистрация компании, с учетом пошлин и услуг юристов обойдется, по данным Всемирного банка, примерно в 500 долларов. Необходимо также пройти 7 различных бюрократических процедур (регистрация в Службе доходов, Регистре предприятий, открытие банковского счета и т.д) и подать 10 документов.

Процесс регистрации можно сократить до 4 или 2 дней. Это приведет к удорожанию регистрации примерно на 200 и 400 долларов соответственно.

Со следующего года, как публично пообещало руководство Регистра предприятий, на открытие бизнеса будет уходить до трех дней, а количество обязательных для подачи документов сократится с десяти до шести.

Для сравнения - в Швеции необходимо пройти 3 процедуры, но займет это около 16 дней. В Белоруссии на 19 процедур потребуется 118 дней. Быстрее всего открыть фирму в Европе можно в Дании – за 4 дня.

**Количество дней необходимых для регистрации предприятия  
(2003 год, по данным Всемирного банка)**

<b>Страна</b>	<b>Кол-во дней</b>
Дания	4
Латвия	11
Швеция	16
Литва	26
Россия	29
Польша	31
Финляндия	33
Украина	40
Германия	45
Франция	53
Венгрия	65
Португалия	95
Белоруссия	118

В целом же, по данным ежегодного доклада Всемирного банка Doing Business 2003, Латвия входит в первую десятку стран, где можно быстрее и проще всего создать фирму, заключить контракт и, наконец, осуществить процедуру банкротства. Всего исследование проводилось в 130 странах мира.

#### **4.4. Рынок труда**

И для Латвии, и для России характерны низкие расходы на рабочую силу. При этом стоит отметить, что средняя зарплата в Латвии – 280 долларов США - в два раза выше, чем в России – 140 долларов.

Но, тем не менее, часовая оплата труда в Латвии составляет всего 10 проц от средней в странах ЕС. Более того, Латвия по уровню зарплат отстает от всех других стран-кандидатов на вступление в ЕС.

**Средняя месячная заработная плата в Латвии и России (долларов США, до уплаты налогов, в Латвии - 2002 год, в России – 10 мес. 2002 года, по данным Центрального статистического управления и Госкомстата)**

<b>Латвия</b>		<b>Россия</b>	
Средняя	280	Средняя	140
Сельское и лесное хоз-во	217	Сельское хоз-во	55
		Лесное хоз-во	87
Промышленность	273	Промышленность	165
Строительство	228	Строительство	164
Оптовая и розничная торговля	202	Торговля и рестораны	98
Гостиницы и рестораны	167		
Транспорт	351	Транспорт	190
Финансовое посредничество	722	Финансовое посредничество	383
Недвижимость	319		

**Средняя заработная плата в странах-кандидатах в ЕС (по данным национальных Статистических управлений)**

	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>	<b>2003 (1 квартал)</b>
Чехия	382,31	434,03	514,64	487,13
Эстония	313,61	352,14	392,66	404,74
Венгрия	337,04	403,45	511,73	528,47
Латвия	267,86	282,42	296,74	283,89
Литва	262,50	273,93	323,36	325,82
Польша	472,20	557,45	553,21	532,68
Словакия	268,37	285,50	316,42	312,97
Словения	934,83	987,90	1040,74	1055,32

Производительность труда в Латвии в последние годы росла быстрее, чем зарплаты. В России же наблюдалась обратная тенденция.

**Рост реальной зарплаты и производительности в России  
(за год, проц, по данным Госкомстата и Министерства экономического развития и промышленности РФ)**

	1999	2000	2001	2002
Реальная зарплата	-22,0	20,9	19,9	16,6
Производительность	4,8	8,5	4,4	3,4

**Рост реальной зарплаты и производительности в Латвии  
(за год, проц, 2003 – 2008 – прогноз, по данным Центрального статистического управления и Министерства экономики Латвии)**

	1999	2000	2001	2002	2003*	2004*	2005*	2006*	2007*	2008*
Реальная зарплата	4,7	10,0	5,6	3,2	5,4	5,0	5,5	5,4	5,5	5,5
Производительность	2,9	3,0	3,5	6,0	5,4	4,0	4,2	3,7	3,7	3,8

Уровень безработицы в Латвии в 2002 году составлял 12,0%, в России - 8.6%

Уровень образования рабочей силы в Латвии и России равно высок. В Латвии доля участников рынка труда с высшим образованием в 2002 году составляла 21,8 проц, в России же – 25,2 проц.

Кроме этого можно отметить, что рабочая сила в Латвии, как благодаря советскому прошлому страны, так и благодаря ее европейскому настоящему приспособлена, к работе и на Западе, и на Востоке.

Например, одна из крупнейших российских торговых сетей «Пятерочка» в 2003 году разместила объявления в латвийских газетах о наборе работников для своих предприятий в России. По словам руководства сети в Москве и Санкт-Петербурге найти хороших специалистов – не просто. «Пятерочка» искала в Латвии директоров по открытию супермаркетов, директоров по строительству, технологов и инженеров.

В свою очередь, председателем правления и президентом международной компании S.P.I. Group стал латыш Юрис Гулбис. S.P.I. Group в Латвии

принадлежит 73 проц акций крупнейшего производителя алкоголя Latvijas Balzams, которое ранее возглавлял Юрис Гулбис.

Заключая список латвийских «плюсов», стоит отметить, что страна обладает развитым банковским сектором, развитой информационной и телекоммуникационной инфраструктурой и качественной дорожной системой.

## Заключение

### Выводы для России:

- Открывать производства на территории стран ЕС, для дальнейшей продажи своей продукции на европейском рынке, в определенных условиях может быть выгоднее, чем экспорт продукции из России. Необходимо подчеркнуть, что ЕС против России применяет также и нетарифные ограничения торговли.
- Открывать производства по ряду причин может быть выгоднее в странах Восточной Европы, которые вступят в ЕС 1 мая этого года, в первую очередь в Польше и Балтии, чем в «старых» членах ЕС. Восточная Европа, например, ближе географически и здесь дешевле рабочая сила.
- По ряду параметров Латвия обгоняет как своих соседей по Балтии, так и Польшу.
  - Налог на прибыль в Латвии самый низкий среди стран Восточной Европы, и будет таким оставаться и в будущем
  - В Латвии быстрее всего среди стран Восточной Европы можно зарегистрировать компанию
  - В Латвии самая низкая средняя зарплата среди всех стран Восточной Европы, которые собираются вступить в ЕС, и всего в два раза выше средней зарплаты в России. Но это не значит, что латвийская рабочая сила не обладает соответствующим качеством.
  - Около 1000 км от Москвы, в Латвию ведет железнодорожная колея российского стандарта

- 40 процентов населения Латвии – русскоязычные. Они также играют важную роль в предпринимательской жизни страны. Кроме этого между многими латвийскими и российскими предпринимателями продолжают сохраняться связи, налаженные как еще в начале 90-х годов, так и раньше.

### **Выводы для Латвии:**

- Инвестиции – это благо для страны.
- Латвии необходима диверсификация. Зависимость от одной страны, чьим предпринимателям принадлежат крупнейшие банки, телекоммуникации и другие ключевые предприятия - нежелательна. Даже если эта страна – Швеция или Норвегия.

### **Препятствия в отношениях:**

- Непростые политические двухсторонние отношения;
- Декларированная ориентация на Европу и нежелание латвийских властей принимать как факт, что на Востоке находится большая страна, с быстро развивающейся экономикой. Например, в докладе Минэкономики Латвии за 2003 год слово Россия упоминается 40 раз на 148 страниц. Вроде бы и не мало, но если откинуть словосочетания «российский финансовый кризис 1998 года» или «экономическое давление России», то ссылок на Россию практически не останется.

Например, когда речь заходит о зарубежных инвестициях, то в своем докладе Минэкономики используются данные Банка Латвии, а не

Регистра предприятий. И, исходя из этих данных, Россия в список крупнейших инвесторов просто не попадает. И поэтому и не упоминается. А когда же речь заходит о внешней торговле, то Россия включается в общую группу с другими государствами СНГ, снова не упоминаясь отдельно.

- Отсутствие информации о привлекательности латвийской экономики для инвестиций в России.
- Строгий визовый режим и строгая политика в выдаче временных видов на жительство, даже для предпринимателей, инвестирующих средства в латвийскую экономику.
- Отрицательный образ Латвии, который сложился у страны среди россиян. Это приводит к тому, что не каждый российский предприниматель захочет вкладывать средства в страну, «где любят фашистов, и не любят русских».

Стоит отметить, что русскоязычное население Латвии сталкивается с определенными проблемами при реализации своих политических или социальных прав. Но далеко не в такой степени, как это иногда кажется.



## **Вывод**

**Для прихода российских инвестиций нет экономически обоснованных препятствий. И как показывает статистика, российские предприниматели все активнее начинают вкладывать средства в Латвию.**

**Но можно предположить, что приток инвестиций мог бы быть большим, если бы не проблема плохих двухсторонних политических отношений, декларируемой ориентации на Запад, банального недостатка информации о Латвии среди российских предпринимателей и отрицательного образа Латвии в России,**

**В результате российские предприниматели не используют всех имеющихся возможностей оптимизировать свою работу на европейском рынке, а Латвии теряет дополнительные инвестиции в экономику.**

## Приложение А

### А.1. Накопленные прямые зарубежные инвестиции, по секторам экономики (на конец 2002 года, по данным Министерства экономики)

Сектор	Доля
Коммерческие услуги	23%
Торговля	19%
Финансы	17%
Обрабатывающая промышленность	16%
Связь	8%
Транспорт	7%
Прочие секторы	6%
Энергетика	4%

### А.2. Российские инвестиции в латвийские компании (латов, на конец периода, по данным Регистра предприятий)

Год	Число	Всего накопленные	За год	Рост накопленных инвестиций	Рост инвестиций за год
1991	352	1 249 728,94			
1992	941	2 038 882,79	789 153,85	63,15%	
1993	1246	4 198 287,54	2 159 404,75	105,91%	173,64%
1994	1439	44 114 084,06	39 915 796,52	950,76%	1748,46%
1995	1519	46 205 716,42	2 091 632,36	4,74%	-94,76%
1996	1555	51 075 775,83	4 870 059,41	10,54%	132,84%
1997	1327	61 476 412,23	10 400 636,40	20,36%	113,56%
1998	1036	63 586 602,61	2 110 190,38	3,43%	-79,71%
1999	1144	66 098 037,93	2 511 435,32	3,95%	19,01%
2000	1292	66 746 057,32	648 019,39	0,98%	-74,20%
2001	1437	71 654 783,80	4 908 726,48	7,35%	657,50%
2002	1507	77 935 815,41	6 281 031,61	8,77%	27,96%
2003	1614	90 711 802,91	12 775 987,50	16,39%	103,41%

### А.3. Доля российских инвестиций среди всех накопленных зарубежных инвестиций (процентов, на конец периода, по данным Регистра предприятий)

1991	12,63%
1992	0,73%
1993	1,18%
1994	21,22%
1995	16,30%
1996	13,67%
1997	11,25%
1998	9,61%
1999	8,20%
2000	7,46%
2001	6,75%
2002	6,96%
2003	7,74%

**А.4. Зарубежные инвестиции в латвийские компании по странам  
(тыс. латов, на ноябрь 2003 года, по данным Регистра предприятий)**

Страна	Сумма
Швеция	160 273
США	130 666
Дания	115 416
<b>Россия</b>	<b>90 696</b>
Германия	89 389
Норвегия	82 646
Эстония	76 418
Финляндия	66 383
Нидерланды	55 133
Великобритания	39 060

**А.5. Российские инвестиции в латвийские компании, 10 самых популярных секторов  
(2002 год, тыс. латов, на конец периода, по данным Латвийского банка)**

<b>Всего</b>	<b>68733,0</b>
В том числе:	
Наземный транспорт	36802,7
Электричество, газ, горячая вода	9975,0
Финансовое посредничество (без страхования и пенсионных фондов)	5722,2
Без классификации	4107,0
Оптовая торговля и комиссионная торговля (без мототранспорта)	2160,0
Поддержка вспомогательной транспортной активности, агентства путешествий	1860,7
Страхование и пенсионные фонды (без обязательного социального страхования)	1507,5
Производство электромашин	1237,3
Здоровье и социальные услуги	1101,9

(Регистр предприятий иностранные инвестиции считает с момента отделения Латвии от СССР, то есть с 1991 года. Банк Латвии выбрал более поздний базовый год. В результате различается объем инвестиций (отличается))

**А.6. Инвестиции на душу населения и в процентах от ВВП  
(под данным Всемирного банка и ООН)**

	2001	2002	2001	2002
	долларов	долларов	% от ВВП	% от ВВП
<b>ЕС</b>				
Австрия	4221,3	5225,3	18	21
Великобритания	9388,8	10849,2	39	41
Германия	5023,0	5474,1	22	23
Греция	1133,6	1134,1	10	9
Дания	12284,0	13359,5	41	42
Ирландия	36016,2	40566,3	135	129
Испания	4007,0	5288,2	28	33
Италия	1862,4	2183,7	10	11
Нидерланды	17793,3	19485,2	74	75
Португалия	3284,2	4382,3	30	36
Финляндия	5063,0	6830,0	22	27
Франция	4882,8	6751,2	22	28
Швеция	10371,4	12380,3	42	46
<b>Восточная Европа</b>				
Венгрия	2312,9	2401,7	45	38
Кипр	5955,4	6310,1	50	48
Латвия	988,6	1166,2	30	32
Литва	765,7	1145,3	22	29
Мальта	8268,4	7282,1	90	74
Польша	1061,9	1168,9	22	24
Румыния	340,9	393,0	19	21
Словакия	1149,7	1890,5	30	43
Словения	1610,9	2547,2	16	23
Чехия	2649,8	3766,0	47	64
Эстония	2316,7	3111,9	57	66

## Приложение Б

### Б.1. Латвийский экспорт

(проц, по данным Центрального статистического управления)

	ЕС	СНГ	Россия
1992	40	45	26
1993	33	48	30
1994	39	43	28
1995	44	38	25
1996	45	36	23
1997	49	30	21
1998	57	19	12
1999	63	12	7
2000	65	9	4
2001	61	10	6
2002	60	10	6

### Б.2. Латвийский импорт

(проц, по данным Центрального статистического управления)

	ЕС	СНГ	Россия
1992	30	38	28
1993	27	38	28
1994	41	30	24
1995	50	28	22
1996	49	26	20
1997	53	20	16
1998	55	16	12
1999	55	15	10
2000	52	17	12
2001	53	15	9
2002	53	13	9

**Структура торговли между Латвией и Россией**  
**(тыс латов, 2002 год, по данным Центрального статистического управления Латвии)**

	<b>2002</b>					
	<b>Экспорт из Латвии в Россию</b>			<b>Импорт из России в Латвию</b>		
		<b>доля</b>	<b>рост за год (%)</b>		<b>доля</b>	<b>рост за год (%)</b>
<b>Всего</b>	<b>82546</b>	<b>100.0</b>	<b>12.3</b>	<b>218750</b>	<b>100.0</b>	<b>8.2</b>
Животные и животные продукты	864	1.0	103.3	862	0.4	35.5
Растительные продукты	707	0.9	-42.9	1236	0.6	34.6
Жиры и масла	21	0.0	-59.6	71	0.0	73.2
Пищевые продукты	28240	34.2	10.3	12926	5.9	340.3
Минеральные продукты	58	0.1	-83.9	101261	46.3	0.2
Продукты химического производства	8294	10.0	-10.9	17697	8.1	-24.5
Пластик, резина	2379	2.9	49.7	3247	1.5	-19.1
Меха и кожа	1473	1.8	-39.4	875	0.4	-11.9
Продукты из дерева	2269	2.7	32.8	14290	6.5	69.4
Текстиль	6812	8.3	20.8	2661	1.2	8.7
Обувь, головные уборы	76	0.1	5.6	449	0.2	15.1
Цемент, стекло	4841	5.9	205.2	3294	1.5	42.4
Драгоценные и полудрагоценные камни	463	0.6	46200.0	489	0.2	3160.0
Металлы	2667	3.2	18.4	34715	15.9	2.1
Оборудование	15876	19.2	21.2	8110	3.7	7.7
Транспортные средства	3114	3.8	-9.6	3888	1.8	54.5
Оптические инструменты	780	0.9	-58.9	799	0.4	-10.1
Оружие и боеприпасы	8	0.0	166.7	79	0.0	-40.6
Произведения искусства	0	0.0	0.0	2	0.0	0.0
Разно	146	0.2	-23.6	16	0.0	-11.1